

Institut de
soins palliatifs
et de fin de vie

MS Michel-
Sarrazin



RAPPORT

ANNUEL


2023 - 2024

**Institut de soins palliatifs et de fin de vie
Michel-Sarrazin - Université Laval**


Institut SPFV MS-UL

Université Laval,
Pavillon Ferdinand-Vandry,
Local 3354, Québec (Qc)
G1V 0A6

 [LinkedIn](#)

 [Facebook](#)

 [Site Web](#)

 institutmichelsarrazin@ulaval.ca

APPRENDRE, CONTRIBUER, FAIRE LA DIFFÉRENCE



S'ENGAGER POUR DES SOINS PALLIATIFS
ET DE FIN DE VIE DE QUALITÉ
POUR TOUTES ET TOUS!

SOMMAIRE

1. MESSAGE DE LA DIRECTRICE	04
2. INTRODUCTION	05
3. NOTRE ÉQUIPE	06
4. NOTRE GOUVERNANCE	07
5. COLLABORATIONS CHIFFRÉES	11
6. AXES STRATÉGIQUES	14
7. BILAN DES RÉALISATIONS	15
8. BILAN FINANCIER	24
9. PERSPECTIVES	25
10. REMERCIEMENTS	26
ANNEXES	27

RÉDACTION

Diane Tapp

Directrice de l'Institut de soins palliatifs et de fin de vie
Michel-Sarrazin - Université Laval

Anne-Marie Veillette

Agente de recherche et de planification de l'Institut de soins
palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval

Maude Jolicoeur

Professionnelle de recherche de l'Institut de soins palliatifs et de
fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval

Carol-Anne Hyland Carignan

Professionnelle de recherche de l'Institut de soins palliatifs et de
fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval

CONCEPTION ET MISE EN PAGE

Anne-Marie Veillette

Agente de recherche et de planification de l'Institut de soins
palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval

Le présent rapport annuel fait état des activités de l'Institut de
soins palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin-Université Laval
s'étant déroulées du 1er mai 2023 au 30 avril 2024.

Le Rapport annuel 2023-2024 de l'Institut de soins palliatifs et de
fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval a été approuvé par le
Conseil de l'Institut le 6 juin 2024.

1. MESSAGE DE LA DIRECTRICE

UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LE DÉVELOPPEMENT

Ce rapport annuel met en lumière une année marquée par l'avancement et la réalisation de nombreuses initiatives alignées sur les quatre axes définis dans notre planification stratégique 2023-2026.

En orchestrant un calendrier riche en activités, notamment des conférences et la mise en place de projets phares, nous avons mobilisé plus d'une centaine de participantes et participants ayant une passion pour les soins palliatifs et de fin de vie (SPFV). Je suis particulièrement fière de constater que ces collaborations suscitent un vif intérêt chez des parties prenantes, capables de catalyser un changement structurel et pérenne pour l'avenir des SPFV au Québec.

L'année 2023-2024 est caractérisée par des événements majeurs pour l'Institut tels que notre première assemblée générale des membres, des activités de réseautage, une révision de nos statuts, ainsi que des initiatives visant à diversifier nos sources de financement. Ces actions démontrent notre engagement envers la croissance de l'Institut. Je vous invite maintenant à prendre connaissance de ce rapport et je vous remercie de votre engagement envers l'Institut de soins palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval.

Mes salutations les plus sincères,



Diane Tapp, directrice de l'Institut SPFV MS-UL

“ L'année 2023-2024 marque le début d'une phase dynamique de développement pour l'Institut au cours de laquelle nous avons entrepris des actions stratégiques et significatives démontrant notre engagement ferme envers une croissance soutenue et pérenne. Ainsi, l'Institut met le cap vers un essor dynamique et sain!

”

- Diane Tapp, directrice de l'Institut SPFV MS-UL

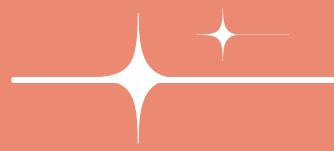


MISSION DE L'INSTITUT

Les soins palliatifs et de fin de vie (SPFV) sont à un stade crucial de leur évolution au Québec, au Canada et à l'échelle mondiale. Les préoccupations concernant la qualité de vie, la dignité et l'équité des soins pour les personnes aux prises avec des maladies chroniques ou à issue fatale et leurs proches, suscitent de plus en plus l'attention des citoyennes et citoyens, ainsi que des décideuses et décideurs. La mission de l'Institut de soins palliatifs et de fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval (ci-après, « l'Institut ») vise à :

- Améliorer les SPFV et démystifier ceux-ci par des activités de recherche, d'enseignement et de transfert de connaissances;
- Constituer un carrefour d'échanges et de rencontres entre la communauté universitaire, les communautés de pratique, les organismes communautaires ainsi que la population;
- Être un facilitateur, un générateur et un promoteur des savoirs scientifiques dans le domaine des SPFV, et ce, dans toute la francophonie;
- Contribuer à former une relève qualifiée de cliniciennes et cliniciens, de chercheuses et chercheurs et de gestionnaires capables de relever les nombreux défis associés aux enjeux cliniques et sociétaux de ce domaine.

3. NOTRE ÉQUIPE



Diane Tapp, directrice

Diane, directrice de l'Institut depuis février 2022, est professeure titulaire à la Faculté des sciences infirmières de l'Université Laval. Elle s'engage depuis plus de dix ans dans le développement de la recherche, de l'enseignement et du transfert des connaissances en SPFV.



Anne-Marie Veillette, agente de recherche et de planification

Anne-Marie a rejoint l'Institut en décembre 2023. Elle détient une maîtrise en anthropologie de l'Université Laval et cumule plus de 20 ans d'expérience en tant que coordonnatrice et professionnelle de recherche, principalement en SPFV.



Audrey Létourneau, auxiliaire de recherche

Audrey, avocate et détentrice d'une maîtrise en droit, a rejoint l'Institut en janvier 2024. Cette étudiante en médecine s'intéresse à la recherche, à la formation et à la clinique, notamment en SPFV.



Carol-Anne Hyland Carignan, professionnelle de recherche

Carol-Anne, ayant contribué aux travaux de l'Institut de septembre 2022 à février 2024, détient une formation en service social et a exercé comme organisatrice communautaire au CIUSSS de la Capitale-Nationale.



Catherine Fillion, professionnelle de recherche

Catherine détient une maîtrise en psychologie. Depuis 2023, cette professionnelle de recherche de l'Université Laval et du Centre de recherche du CHU de Québec-UL contribue ponctuellement à certains travaux de l'Institut.



Maude Jolicoeur, professionnelle de recherche

Maude a rejoint l'Institut en avril 2024, avec une maîtrise en sciences infirmières et une expérience professionnelle de douze ans, dont un rôle en pratique avancée. Elle a travaillé avec des populations vieillissantes ou atteintes de maladies chroniques ou oncologiques.



Guidées par une sensibilité envers les soins palliatifs et de fin de vie, et animées par la mission de notre Institut, chacune d'entre nous s'investit professionnellement pour contribuer à façonner un monde où ces soins seront améliorés et plus accessibles.



- L'équipe de l'Institut SPFV MS-UL

4. NOTRE GOUVERNANCE



CONSEIL DE L'INSTITUT

Mandat

- Assurer la réalisation de la mission de l'Institut et supporter son développement, son rayonnement et son impact sur la société;
- Adopter la planification stratégique de l'Institut et le plan d'action annuel préparés par la directrice ou le directeur en collaboration avec le Comité d'orientation scientifique en s'assurant que ces plans sont cohérents avec la vision, la mission et les principes organisationnels de l'Institut;
- Approuver le rapport annuel et le budget de l'Institut et recevoir les états financiers;
- Entériner l'adhésion de nouvelles facultés;
- Adopter les règles et les procédures pour la nomination des membres et entériner leur nomination, sous recommandation du Comité d'orientation scientifique;
- S'assurer de la compatibilité des actions de l'Institut avec les actions stratégiques de l'Université Laval;
- Faire la liaison entre la direction universitaire et l'Institut par l'intermédiaire de la représentante ou du représentant du vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation;
- Recommander des modifications aux statuts de l'Institut au Comité exécutif de l'Université Laval.

COMITÉ D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE

Mandat

- Assister la directrice ou le directeur dans l'élaboration de la programmation scientifique de l'Institut;
- Contribuer à l'élaboration du plan d'action annuel de l'Institut, incluant la planification stratégique;
- Collaborer avec la directrice ou le directeur afin de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour atteindre les objectifs prioritaires fixés dans la planification stratégique;
- Identifier les domaines qui présentent un intérêt pour le développement de l'Institut et identifier les occasions de collaboration scientifique avec des partenaires externes;
- S'assurer de la cohérence des actions de l'Institut pouvant avoir une incidence sur son rayonnement et sa crédibilité scientifique;
- S'assurer de la complémentarité des activités de recherche et de formation de l'Institut avec d'autres instances de l'Université Laval;
- Recommander au Conseil de l'Institut l'attribution des statuts de membres aux personnes qui en font la demande, après analyse de leur dossier de candidature;
- Recommander la création de sous-comités si nécessaire.

Travaux réalisés en 2023-2024

Au cours de cet exercice, le Conseil de l'Institut s'est réuni à quatre reprises. Les membres ont traité ces principaux dossiers :

- Approbation des nouveaux statuts;
- Mise en place de la planification stratégique 2023-2026 et adoption du Plan d'action;
- Lancement des programmes de financement de l'Institut (programme de soutien aux activités d'animation scientifique, programme de bourses de premier cycle).

Au cours de cet exercice, le Comité d'orientation scientifique s'est réuni à six reprises. Les membres ont principalement travaillé sur :

- La création d'une communauté de pratique;
- L'élaboration et le déploiement de deux programmes de financement (programme de soutien aux activités d'animation scientifique; programme de bourses de premier cycle).

COMPOSITION DU CONSEIL DE L'INSTITUT



Diane Tapp, directrice de l'Institut
Professeure titulaire, Faculté des sciences infirmières, Université Laval
Co-directrice du Réseau québécois de recherche en soins palliatifs et de fin de vie



Alain-Philippe Lemieux
Président du Conseil de l'Institut
Ex-directeur général et directeur des services professionnels, Maison Michel-Sarrazin



Brigitte Laflamme
Directrice générale
Maison Michel-Sarrazin



Eugénie Brouillet
Vice-rectrice à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval
Précédemment représentée par Dr Michel J. Tremblay, vice-recteur adjoint sortant à la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval
Actuellement représentée par **Frédéric Picard***



Frédéric Picard*
Vice-recteur adjoint par intérim aux services la recherche, à la création et à l'innovation, Université Laval



Cathia Bergeron
Vice-rectrice aux études et aux affaires étudiantes, responsable de la santé, Université Laval, Représentée par **Caroline Sénécal***



Caroline Sénécal*
Vice-rectrice adjointe aux études et aux affaires étudiantes, Université Laval



Julien Poitras
Doyen, Faculté de médecine
Université Laval



Frédéric Douville
Doyen, Faculté des sciences infirmières
Université Laval



Aurélie Campana
Doyenne, Faculté des sciences sociales
Université Laval

COMPOSITION DU CONSEIL DE L'INSTITUT -SUITE-



Anne-Marie Laflamme
Doyenne, Faculté de droit, Université Laval
Représentée par **Anne-Marie Savard***



Anne-Marie Savard*
Professeure titulaire, Faculté de droit
Université Laval



Guy Bonneau
Doyen, Faculté de théologie et de sciences
religieuses, Université Laval



Pierre Gagnon
Médecin clinicien et professeur titulaire,
directeur du département de psychiatrie et de
neurosciences, Faculté de médecine,
Université Laval; Directeur de l'ERMOS et co-
directeur du RQSPAL



Isabelle Lessard
Directrice adjointe, Innovation et qualité des
pratiques en soins infirmiers, CHU de Québec-
Université Laval



Mélanie Gingras
Directrice du programme Soutien à
l'autonomie des personnes âgées - volet
soutien à domicile, services gériatriques
spécialisés et soins palliatifs et de fin de vie,
CIUSSS de la Capitale-Nationale



Lynn Gauthier
Professeure agrégée, Faculté de médecine,
Université Laval; titulaire de la Chaire de
recherche en soins palliatifs, Université Laval



Marianne Olivier-D'Avignon
Professeure agrégée, Ecole de travail social et
de criminologie, Faculté des sciences sociales
Université Laval



Marie-Eve Cimon
Étudiante de troisième cycle, Faculté des sciences
infirmières, Université Laval
** Poste de représentante étudiante précédemment
occupé par Jessica Boivin, étudiante à la maîtrise,
épidémiologie, Université Laval*

COMPOSITION DU COMITÉ D'ORIENTATION SCIENTIFIQUE



Diane Tapp, directrice de l'Institut
Professeure titulaire, Faculté des sciences infirmières, Université Laval; Co-directrice du Réseau québécois de recherche en soins palliatifs et de fin de vie

Elaine Champagne
Professeure agrégée, Faculté de théologie et de sciences religieuses, Université Laval; Titulaire de la Chaire Religion, spiritualité et santé, Université Laval



Gabrielle Fortin
Professeure adjointe, École de travail social et de criminologie, Faculté des sciences sociales, Université Laval

Jacinthe Bouchard
Ergothérapeute clinicienne CHSLD Loretteville, CIUSSS de la Capitale-Nationale



Louis Plourde
MA (sciences des religions), étudiant au doctorat en sciences pharmaceutiques, Faculté de pharmacie, Université Laval

Marie-Pier Tondreau
Travailleuse sociale, hémato-oncologie et soins palliatifs, Hôpital de l'Enfant-Jésus, CHU de Québec-Université Laval



Michèle Morin
Médecin clinicienne, enseignante agrégée, Faculté de médecine, Université Laval; Chercheure clinicienne régulière, Centre de recherche du CISSS-CA; Interniste gériatre, Hôpital de Montmagny, CISSS-CA

Mireille Villeneuve
Infirmière praticienne spécialisée en soins aux adultes - soins palliatifs, IUCPO-UL; Chargée de cours, Faculté des sciences infirmières, Université Laval



Nathalie Boudreault
Médecin clinicienne, enseignante titulaire et responsable facultaire de la formation en soins palliatifs et en aide médicale à mourir, Faculté de médecine, Université Laval; Médecin de famille en soins palliatifs, CHU de Québec-Université Laval

5. COLLABORATIONS CHIFFRÉES



88

MEMBRES

+ 132%
INSCRIPTIONS

6

CONFÉRENCES

+ 122 PARTICIPANTES
ET PARTICIPANTS
88% SATISFACTION

334

LINKEDIN

+ 249%
ABONNÉES ET
ABONNÉS

262

FACEBOOK

+ 270%
ABONNÉES ET
ABONNÉS

7 FACULTÉS PARTENAIRES

- Faculté de médecine
- Faculté des sciences sociales
- Faculté des sciences infirmières
- Faculté de théologie et de sciences religieuses
- Faculté de philosophie
- Faculté de pharmacie
- Faculté de droit

3 PARTENAIRES FINANCIERS

- Fondation Michel-Sarrazin
- Chaire de recherche en soins palliatifs de l'Université Laval
- Vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation de l'Université Laval



NOS MEMBRES



L'Institut SPFV MS-UL compte un **total de 88 membres**, en date du 30 avril 2024.



Membres réguliers

Les membres réguliers sont des membres du corps professoral dont les travaux et l'enseignement sont en lien avec le domaine des soins palliatifs et de fin de vie.

Membres collaborateurs

Les membres collaborateurs sont des professionnelles et professionnels, ainsi que des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux dont les intérêts professionnels sont liés au domaine des soins palliatifs et de fin de vie.

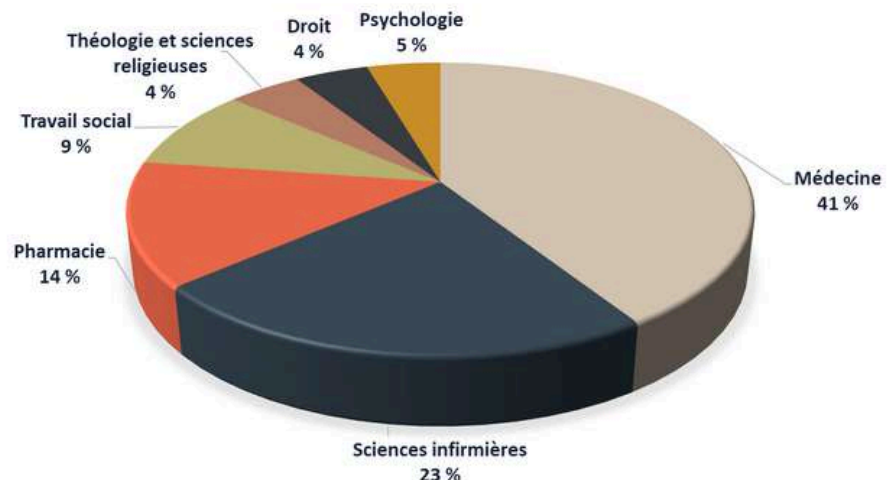
Membres partenaires

Les membres partenaires sont des organisations dont la mission est liée au domaine des soins palliatifs et de fin de vie et qui souhaitent collaborer avec l'Institut dans ses activités de recherche, d'enseignement ou de transfert des connaissances. Un membre partenaire peut également être une entreprise privée, ou encore une citoyenne ou un citoyen, qui adhère à la mission et aux objectifs de l'Institut.

Membres étudiants et postdoctoraux

Les membres étudiants et postdoctoraux sont des étudiantes et des étudiants de l'un des trois cycles d'études universitaires ou des stagiaires postdoctoraux dont les activités sont en lien avec celles de l'Institut.

Affiliations universitaires des membres réguliers



NOS PARTENAIRES

L'Institut est entouré de partenaires, de collaboratrices et de collaborateurs faisant preuve d'engagement. Nous souhaitons leur exprimer notre profonde gratitude et souligner leur soutien ainsi que leur engagement continu, deux éléments qui sont essentiels au bon fonctionnement de nos activités.



6. AXES STRATÉGIQUES

L'année 2023-2024 a été marquée par le dévoilement de la planification stratégique après un processus de consultation approfondi impliquant 32 répondantes et répondants via un sondage en ligne et 49 participantes et participants à des groupes de discussion. Cette analyse a permis d'identifier 4 axes stratégiques, pour chacun desquels des orientations et des actions prioritaires ont été définies. Le plan d'action de l'Institut, présentant les activités à réaliser par action prioritaire, rédigé au cours de l'année, a été entériné par le Conseil de l'Institut.



Axe 1 - Communication, participation citoyenne et partenariats : devenir un point phare à la connaissance collective des SPFV

Orientation 1 - Constituer un carrefour de vulgarisation des SPFV

Orientation 2 - Mettre en place des projets de partenariats durables avec les communautés et la population visant l'accès et l'équité dans les SPFV



Axe 2 - Formation des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux et de la relève : être au cœur de l'acquisition, l'application et la rétention des connaissances en SPFV

Orientation 1 - Favoriser les occasions d'apprentissages et d'enseignements transdisciplinaires dans les programmes offerts à l'Université Laval

Orientation 2 - Soutenir le développement continu des compétences des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux œuvrant auprès de différentes clientèles, régions ainsi que dans différents milieux de soins



Axe 3 - Développement et promotion de la recherche en SPFV : contribuer à l'amélioration des connaissances et à l'innovation dans le domaine

Orientation 1 - Encourager et soutenir le développement d'activités de transfert de connaissances et d'animation scientifique des chercheuses et chercheurs, de la communauté étudiante ainsi que des intervenantes et intervenants

Orientation 2 - Initier et stimuler l'initiation à la recherche en SPFV



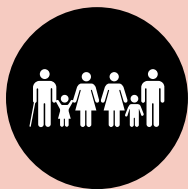
Axe 4 - Assurer la croissance saine et dynamique : pérenniser l'impact de notre Institut

Orientation 1 - Déployer une gouvernance saine, responsable et transparente

Orientation 2 - Accroître et déployer de nouvelles stratégies de financement

Planification stratégique 2023-2026 de l'Institut disponible en ligne, veuillez [cliquer ici!](#)

7. BILAN DES RÉALISATIONS



Axe 1 - Communication, participation citoyenne et partenariats : devenir un point phare à la connaissance collective des SPFV

Orientation 1 - Constituer un carrefour de vulgarisation des SPFV

INTERVENTIONS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

L'Institut s'est doté d'un calendrier de publications numériques pour diffuser ses activités ainsi que celles de ses partenaires. Tout au long de l'année, l'Institut a diffusé de nouveaux contenus sur ses réseaux sociaux. Voici quelques statistiques concernant l'utilisation de ces plateformes.

FACEBOOK

75 publications

2 620 visites de la page

174 nouvelles abonnées et nouveaux abonnés

LINKEDIN

67 publications

476 visites de la page

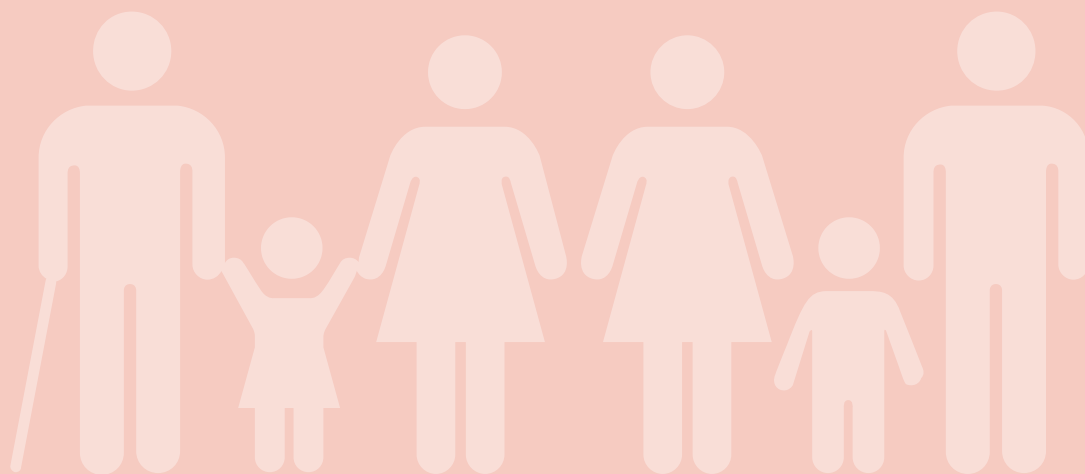
203 nouvelles abonnées et nouveaux abonnés

YOUTUBE

9 vidéos

304 visionnements

18 nouvelles abonnées et nouveaux abonnés



BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 1 - Communication, participation citoyenne et partenariats : devenir un point phare à la connaissance collective des SPFV

Orientation 2 - Mettre en place des projets de partenariats durables avec les communautés et la population visant l'accès et l'équité dans les SPFV

RÉSEAUTAGE ET RAYONNEMENT

Assemblée générale des membres - En 2023, la première assemblée générale des membres fut suivie d'une séance de réseautage ouverte à tous. Vingt-huit personnes ont participé à cette activité, accueillie avec enthousiasme, offrant ainsi une opportunité d'échanges pour les personnes ayant un intérêt ou une implication en lien avec les SPFV.

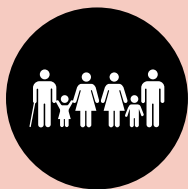


Partenariats et alliances - En 2023-2024, l'Institut a renforcé ses partenariats. Une convention de collaboration a été établie, réunissant des institutions prestigieuses telles que l'Institut, l'Université Laval, la Maison Michel-Sarrazin, l'Université et le CHU de Rennes, favorisant ainsi des échanges et des synergies fructueuses. Le partenariat avec le CHU de Rennes s'est également renforcé, avec la visite de notre directrice, Mme Tapp, en juin 2023, et la préparation active de l'accueil d'un partenaire de Rennes. En parallèle, nos liens avec des partenaires régionaux, notamment l'Institut en environnement, développement et société de l'Université Laval ont permis d'élargir notre réseau collaboratif.

Rôle d'expert-conseil auprès de l'INESSS - L'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux a récemment publié une mise à jour sur l'Expression des volontés concernant les objectifs de soins et les décisions relatives à la réanimation cardiorespiratoire, répondant à un mandat ministériel. L'Institut, représenté par sa directrice, Mme Tapp, a été consulté en tant qu'expert-conseil dans cette initiative. Les outils élaborés, tels qu'un formulaire révisé d'objectifs de soins et un guide d'utilisation, sont actuellement en phase de projet pilote au sein du CIUSSS de l'Estrie - CHUS. [Consulter la publication du document ici.](#)

Rôle d'expert-conseil auprès du MSSS - Dans le cadre des travaux menant à la réalisation du Plan d'action 2020-2025 - Pour un accès équitable à des soins palliatifs et de fin de vie de qualité, un comité réunissant des personnes expertes en SPFV, qui agit à titre de comité consultatif auprès du ministère de la Santé et des Services sociaux en matière d'organisation des soins et services en SPFV, a été mis sur pied. L'Institut, représenté par Mme Tapp, participe à titre d'expert-conseil dans cette initiative.

BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 1 - Communication, participation citoyenne et partenariats : devenir un point phare à la connaissance collective des SPFV

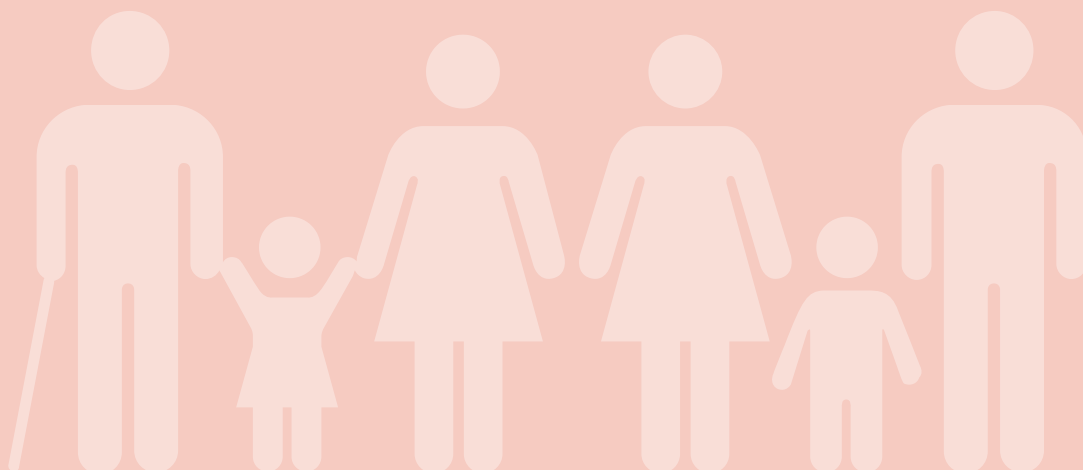
Orientation 2 - Mettre en place des projets de partenariats durables avec les communautés et la population visant l'accès et l'équité dans les SPFV

OBSERVATOIRE NATIONAL SUR LES SPFV

Cette année, étant donné le manque actuel de données fiables sur les SPFV pour éclairer les décisions du MSSS, de l'INESSS, de l'INSPQ et de la Commission sur les soins de fin de vie, ainsi que pour suivre les tendances démographiques au Québec, l'Institut a présenté une proposition d'Observatoire national sur les SPFV au ministère de la Santé et des Services sociaux. L'objectif est de répondre aux besoins de la Commission sur les soins de fin de vie, en particulier en ce qui concerne l'organisation, l'analyse et la valorisation des données relatives à l'application de la *Loi concernant les soins de fin de vie*, y compris les nouvelles dispositions à venir. Dans un souci d'engagement envers l'avenir des SPFV au Québec, l'Institut aspire à établir des partenariats significatifs avec des parties prenantes dans ce domaine.

SÉCURISATION CULTURELLE AUTOCHTONE EN SPFV

Depuis septembre 2023, un partenariat a été établi avec des agentes et agents de liaison du CIUSSS Capitale-Nationale, du CHU de Québec et du CISSS de la Côte-Nord ainsi qu'avec la Commission de la santé et des services sociaux des Premières Nations du Québec et du Labrador. L'objectif est de mettre de l'avant la sécurisation culturelle autochtone dans les SPFV, en mobilisant les parties concernées pour promouvoir l'équité et la qualité des SPFV pour les communautés autochtones du Québec. Dans une approche de co-construction, l'identification des besoins se poursuit pour mieux répondre aux besoins des personnes autochtones et de leurs proches. Les actions envisagées sont en cours de développement.



BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 1 - Communication, participation citoyenne et partenariats : devenir un point phare à la connaissance collective des SPFV

Orientation 2 - Mettre en place des projets de partenariats durables avec les communautés et la population visant l'accès et l'équité dans les SPFV

PROJET COLLABORATIF



Le projet collaboratif, Améliorer l'équité dans l'accès aux soins palliatifs pour les personnes en situation d'itinérance ou ayant des besoins complexes, financé par Excellence en santé Canada, se poursuit. Dirigé par l'Institut, il rassemble divers partenaires, dont Lauberivière, la Direction de la santé publique, le programme SAPA du CIUSSS de la Capitale-Nationale, le CHU de Québec-Université Laval, le ministère de la Santé et des Services sociaux, le Centre d'hébergement autochtone de Québec et la Maison Michel-Sarrazin.

Le 15 septembre 2023, 14 partenaires impliqués dans le projet visant à améliorer l'équité d'accès aux soins palliatifs pour les personnes en situation d'itinérance se sont réunis. Cette réunion a été marquée par des discussions enrichissantes, favorisant un rapprochement entre le secteur des soins traditionnels et les organisations fournissant des services aux personnes marginalisées et désaffiliées. Une visite du quartier St-Roch à Québec et de l'organisme Lauberivière a été organisée, symbolisant le début de collaborations, soutenues par l'Institut. Le 17 janvier 2024, neuf partenaires se sont réunis à Québec pour une matinée de réflexion, avec l'accueil chaleureux de l'organisme l'Engrenage.



Découvrez d'autres communautés participantes

Les 17 et 18 octobre 2023, deux membres de l'équipe ont assisté à des ateliers collaboratifs en Colombie-Britannique, organisés par Excellence en santé Canada en collaboration avec le Partenariat canadien contre le cancer. Ces journées collaboratives, ayant réuni des équipes de tout le Canada, visaient à :

- Créer un espace d'apprentissage mutuel, de réflexion sur les défis et les facilitateurs rencontrés, établir des plans pour faire progresser leur travail;
- Offrir l'opportunité d'utiliser les connaissances individuelles et collectives en matière de vérité, réconciliation et sécurisation culturelle pour comprendre les protocoles de mobilisation des Premières Nations, des Inuits et des Métis;
- Renforcer la capacité des équipes à évaluer leurs initiatives et à discuter de leur impact pour soutenir leur pérennité.



BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 2 - Formation des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux et de la relève : être au cœur de l'acquisition, l'application et la rétention des connaissances en SPFV

- Orientation 1 - Favoriser les occasions d'apprentissages et d'enseignements transdisciplinaires dans les programmes offerts à l'Université Laval
- Orientation 2 - Soutenir le développement continu des compétences des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux œuvrant auprès de différentes clientèles, régions ainsi que dans différents milieux de soins

NANOPROGRAMME INTERDISCIPLINAIRE

Au cours de l'année 2023-2024, nous avons progressé dans notre initiative de création d'un nanoprogramme interdisciplinaire en SPFV. Des démarches, réalisées en collaboration avec la Faculté des sciences infirmières et la Faculté de pharmacie de l'Université Laval, visent le développement des compétences nécessaires pour répondre aux défis complexes des SPFV. Fondé sur une immersion dans des scénarios authentiques grâce à des activités de réalité augmentée, au cœur d'un projet adapté au milieu professionnel, ce nanoprogramme donnera aux professionnelles et aux professionnels l'opportunité d'explorer une diversité de contextes et de clientèles. Les travaux de développement se poursuivent.

PROGRAMME DE MENTORAT

La directrice de l'Institut, en concertation avec la direction générale de la Maison Michel-Sarrazin, a présenté au ministère de la Santé et des Services sociaux une proposition de Programme d'accompagnement et de mentorat en SPFV. Ce programme, déposé au cours de l'année, vise à soutenir les intervenantes non spécialisées et les intervenants non spécialisés en SPFV qui interviennent auprès de la population, et ce, pour l'ensemble du Québec toutes clientèles confondues (0 à 100 ans). Avec ce programme, composé de plusieurs composantes clés, l'Institut souhaite soutenir l'amélioration des connaissances et des compétences de ces intervenantes et intervenants.

FORMATION NATIONALE

Au cours de l'année, l'Institut a répondu présent à un appel à projets du ministère de la Santé et des Services Sociaux visant à élaborer une formation nationale à l'intention des professionnelles et professionnels de la santé et des services sociaux en lien avec l'application des nouvelles dispositions de la *Loi concernant les soins de fin de vie*. L'Institut a proposé un programme de formation nationale répondant aux exigences du mandat du MSSS en s'alliant avec des professionnelles et des professionnels ayant une expérience et des qualifications significatives dans le domaine des SPFV, agissant en tant qu'expertes et experts de contenu, ainsi que d'une équipe exécutive, composée de spécialistes en soutien au déroulement du mandat.

BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 2 - Formation des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux et de la relève : être au cœur de l'acquisition, l'application et la rétention des connaissances en SPFV

Orientation 2 - Soutenir le développement continu des compétences des intervenantes et intervenants de la santé et des services sociaux œuvrant auprès de différentes clientèles, régions ainsi que dans différents milieux de soins

COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE

En 2023-2024, l'Institut a mis en place son premier calendrier annuel d'activités. En partenariat avec Pallium Canada, dans le cadre du projet ECHO en soins palliatifs financé par Santé Canada, une communauté de pratique a été établie pour favoriser le développement professionnel continu. L'Institut propose deux types d'activités : des conférences et des croquettes scientifiques.



Pendant l'année 2023-2024, l'Institut a proposé cinq conférences, ayant réuni de 22 à 75 participantes et participants. Les thèmes abordés sont : l'itinérance et l'équité d'accès aux soins palliatifs; l'évolution du protocole de détresse en soins de fin de vie au Québec; la planification anticipée des soins; les services intégrés de répit et d'accompagnement pour les personnes proches aidantes qui accompagnent à domicile une personne en fin de vie de la Maison Michel-Sarrazin et ses retombées; les modifications apportées à la *Loi concernant les soins de fin de vie* et les enjeux entourant les demandes anticipées d'aide médicale à mourir.

De plus, trois croquettes scientifiques ont été organisées. Il s'agit d'une activité de veille scientifique où trois personnes avec une expertise en SPFV présentent le contenu de récents articles scientifiques. C'est l'occasion d'en savoir plus et d'échanger au sujet de nouvelles données scientifiques et de pratiques innovantes dans le domaine. Les premières éditions des croquettes scientifiques ont réuni de 6 à 18 participantes et participants.

L'enregistrement des conférences et des croquettes scientifiques est [disponible ici!](#)

BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 3 - Développement et promotion de la recherche en SPFV : contribuer à l'amélioration des connaissances et à l'innovation dans le domaine

Orientation 1 - Encourager et soutenir le développement d'activités de transfert de connaissances et d'animation scientifique des chercheuses et chercheurs, de la communauté étudiante ainsi que des intervenantes et intervenants

CAHIERS FRANCOPHONES DE SOINS PALLIATIFS

Les Cahiers francophones de soins palliatifs sont une revue scientifique interdisciplinaire qui publie des articles scientifiques, des textes professionnels ainsi que des témoignages ou entrevues dans une perspective ouverte à tous les thèmes et domaines liés aux SPFV. Avec une approche interdisciplinaire considérée comme essentielle, la revue encourage la contribution d'étudiantes et d'étudiants aux cycles supérieurs

Les Cahiers francophones de soins palliatifs, historiquement publiés en format papier par la Maison Michel-Sarrazin, ont récemment entrepris une transition vers le numérique, sous la direction de l'Institut. Durant l'année 2023-2024, l'Institut a continué de superviser un comité de transition chargé d'intégrer les plateformes Open Journal System et Érudit. Parallèlement à la coordination des activités de la revue scientifique, l'Institut a mis en place une gouvernance transparente, avec deux comités dédiés. Pour consulter la composition des comités, veuillez [cliquer ici](#).

Mandat du comité directeur

- Approuver le plan de développement stratégique, la politique éditoriale et les dépenses de la revue afin d'assurer sa pérennité et sa croissance;
- Approuver la composition du comité éditorial;
- Approuver tout contrat ou entente avec une tierce partie impliquant les Cahiers francophones de soins palliatifs;
- Contribuer aux travaux et aux réflexions portant sur le développement actuel et futur de la revue, comme les stratégies de rayonnement de la revue et de recrutement de manuscrits ou d'évaluatrices et évaluateurs.

Mandat du comité éditorial

- Veiller à la rigueur et à la qualité des manuscrits publiés dans la revue et encadrer le processus éditorial;
- Collaborer au développement de la revue dans le but de pérenniser la qualité des manuscrits qui y sont présentés et préserver l'identité de la revue.

Cette année, nous avons publié le tout premier numéro numérique! Les Cahiers francophones de soins palliatifs sont publiés à raison de deux publications par année, gratuitement et uniquement en format électronique. [Cliquez ici](#) pour consulter les numéros en ligne sur Érudit.



BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 3 - Développement et promotion de la recherche en SPFV : contribuer à l'amélioration des connaissances et à l'innovation dans le domaine

Orientation 2 - Initier et stimuler l'initiation à la recherche en SPFV

PROGRAMMES DE FINANCEMENT

Programme de bourses de premier cycle

Pendant l'année, en collaboration avec son comité d'orientation scientifique, l'Institut a lancé un programme de bourses d'initiation à la recherche en SPFV pour les étudiantes et étudiants de premier cycle. Ce programme vise à encourager la recherche dans ce domaine tout en contribuant à son développement dynamique.

Deux bourses annuelles de 4000\$ ont été officiellement lancées par le Bureau des bourses et de l'aide financière de l'Université Laval en février 2024, destinées aux étudiantes et aux étudiants en sciences de la santé et en sciences humaines et sociales. L'objectif de cette initiative est de susciter l'intérêt pour la recherche et d'encourager la poursuite d'études aux cycles supérieurs.



Programme de soutien financier aux activités d'animation scientifique

En partenariat avec son comité d'orientation scientifique, l'Institut a lancé ce programme de soutien financier en cohérence avec la vision de l'Université Laval pour une culture scientifique audacieuse et ouverte, adressant des enjeux mondiaux interdisciplinaires. Ce programme, ayant pour objectif de soutenir les professeures et professeurs, ainsi que la communauté étudiante des facultés partenaires dans la diffusion de la recherche en SPFV, soutient également la création d'opportunités de collaborations. L'Institut prévoit financer des initiatives jusqu'à 2 000\$ par projet, avec une enveloppe budgétaire annuelle de 4 000\$.

Un premier financement a été attribué au [Forum P3A](#) dirigé par Michel Dorval, professeur titulaire à la Faculté de pharmacie de l'Université Laval, qui s'est déroulé le 22 mars 2024 à Québec. Axé sur l'acceptabilité et l'accès de la thérapie assistée par la psilocybine pour soulager la détresse en fin de vie, cet événement a réuni plusieurs partenaires et a permis de partager des connaissances et des perspectives en vue de présenter un mémoire au milieu politique canadien et québécois.

Les détails de ces programmes de financement sont [disponibles ici](#).

BILAN DES RÉALISATIONS - SUITE



Axe 4 - Assurer la croissance saine et dynamique : pérenniser l'impact de notre Institut

Orientation 1 - Déployer une gouvernance saine, responsable et transparente

Orientation 2 - Accroître et déployer de nouvelles stratégies de financement

DÉPLOIEMENT DE LA GOUVERNANCE

Assemblée générale annuelle - L'Institut a tenu sa première assemblée générale des membres le 28 septembre 2023. Pour l'occasion, ce sont un total de 25 personnes qui ont participé à cet exercice de démocratie. Une formule hybride a été proposée, avec dix-huit personnes présentes physiquement à l'Université Laval et sept personnes rejoignant la réunion via la plateforme Zoom.

Révision des statuts - Les statuts de l'Institut, jusqu'alors temporaires, ont été revus et adoptés le 14 novembre 2023 par le Comité Exécutif de l'Université Laval. Ces statuts sont désormais plus orientés vers les objectifs de l'Institut, notamment en ce qui concerne l'implication d'une variété de parties intéressées, y compris des citoyennes et des citoyens. Pour consulter les statuts, veuillez [cliquer ici](#).

Membres, représentantes et représentants - Grâce à son développement, ses activités et les démarches entreprises à cet effet, le nombre de membres de l'Institut a plus que doublé en 2023-2024, passant de 38 à 88. De plus, au cours de cette période, le Conseil de l'Institut et le Comité d'orientation scientifique ont accueilli de nouveaux membres, notamment des personnes représentant des citoyennes et citoyens, des organisations et des communautés autochtones.

STRATÉGIES DE FINANCEMENT

Poursuite des efforts philanthropiques - En 2023-2024, l'Institut a collaboré avec la Fondation Michel-Sarrazin et France Croteau de l'Université Laval pour mettre en place diverses initiatives philanthropiques. Ces efforts comprennent le développement d'une fiche exécutive philanthropique détaillant la mission, les axes stratégiques et les objectifs philanthropiques de l'Institut.

Création d'un Fonds d'appui - À la suite d'un don majeur de la Fondation Michel-Sarrazin, l'Institut a établi un Fonds d'appui en 2023-2024. Ce fonds vise à faciliter la collecte de dons destinés à soutenir la mission de l'Institut, qui consiste à améliorer la qualité et l'accès aux SPFV pour tous, ainsi qu'accroître les connaissances concernant la mort et le deuil dans notre société.

8. BILAN FINANCIER

FINANCEMENT ACTUEL

FONDATION
MICHEL-SARRAZIN
67 %

CHAIRE DE
RECHERCHE EN
SOINS PALLIATIFS
DE L'UNIVERSITÉ
LAVAL
25 %

VICE-RECTORAT À
LA RECHERCHE, À
LA CRÉATION ET
À L'INNOVATION
DE L'UNIVERSITÉ
LAVAL
8 %

REVENUS ET DÉPENSES

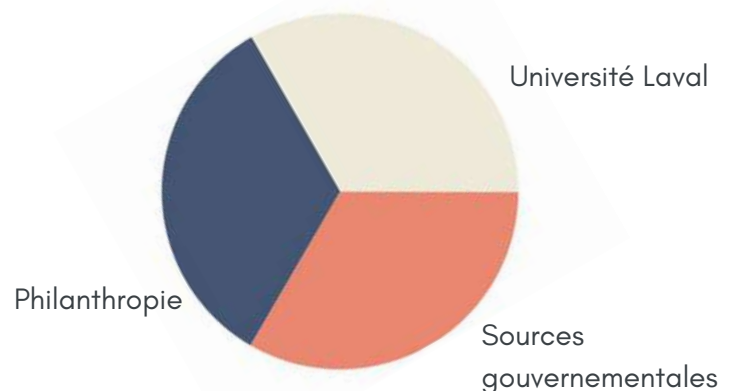
Pour l'année 2023-2024, l'Institut a pu compter sur le soutien financier de la Fondation Michel-Sarrazin, de la Chaire de recherche en soins palliatifs de l'Université Laval, ainsi que du vice-rectorat à la recherche, à la création et à l'innovation de l'Université Laval.

Au cours de cet exercice financier, la majorité des dépenses de l'Institut ont été consacrées aux ressources humaines (96%). Les autres sources de dépenses concernent les catégories « congrès et réception » (2%), « programmes de financement » (1%) et « fournitures et logiciels » (1%).

PROJECTIONS 2024-2029

Nous visons un financement tripartite pour soutenir le fonctionnement de l'Institut. Nous perséverons dans nos investissements en partenariats stratégiques afin de renforcer notre position provinciale et étendre notre rayonnement à l'échelle mondiale.

Objectif : financement tripartite



9. PERSPECTIVES



L'année 2023-2024 a été marquée par une intense dynamique d'innovation et de créativité, témoignant de notre engagement profond envers les SPFV de qualité pour toutes et tous! Suivant notre planification stratégique, nous progressons avec confiance dans la réalisation d'activités et de contenus répondant aux besoins exprimés.

Le dynamisme de notre Institut et de ses membres constitue un atout majeur pour son développement et son rayonnement. Au cours de l'année à venir, nous mettrons l'accent sur notre croissance continue tout en renforçant l'engagement des parties prenantes, y compris les citoyennes et citoyens, ainsi que les personnes proches aidantes. Nous investirons également dans l'amélioration de nos processus internes et la consolidation de notre équipe afin de gérer adéquatement cette croissance rapide.

10. REMERCIEMENTS

À nos précieux partenaires, collaboratrices et collaborateurs, nous tenons à exprimer toute notre gratitude pour votre sensibilité, votre engagement et votre intérêt envers l'Institut et ses initiatives. Nous avons une sincère reconnaissance envers toutes celles et tous ceux qui ont contribué au succès remarquable de l'année 2023-2024.

Votre soutien inébranlable envers notre vision commune pour des SPFV de qualité pour toutes et tous sont une source d'inspiration pour nous! Votre confiance et votre partenariat sont essentiels à notre développement.

Institut de
soins palliatifs
et de fin de vie

MS Michel-
Sarrazin



[institutmichelsarrazin@ulaval.ca](mailto:institutmichelsarrazin.ulaval.ca)



Pavillon Ferdinand-Vandry,
Université Laval

Suivez-nous

institutmichelsarrazin.ulaval.ca

ANNEXE 1 - LISTE DES MEMBRES

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres réguliers

Aline Haji

Professeure adjointe
Faculté de pharmacie
Université Laval

Vincent Couture

Professeur adjoint
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Nathalie Boudreault

Médecin clinicienne enseignante
titulaire
Faculté de médecine
Université Laval

Elaine Champagne

Professeure agrégée
Titulaire de la Chaire Religion, spiritualité
et santé
Faculté de théologie et de sciences
religieuses
Université Laval

Gabrielle Fortin

Professeure adjointe
École de travail social et de criminologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Marianne Olivier d'Avignon

Professeure agrégée
École de travail social et criminologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Michèle Morin

Médecin clinicienne enseignante
agrégée
Faculté de médecine
Université Laval

Michel Dorval

Professeur titulaire
Faculté de pharmacie
Université Laval

Johanne Hébert

Professeure titulaire
Département des sciences de la santé
Université du Québec à Rimouski

Marie-Pierre Gagnon

Professeure titulaire
Titulaire de la Chaire de recherche du
Canada en technologies et pratiques en
santé
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Nicolas Vonarx

Professeur titulaire
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Josée Savard

Professeure titulaire
École de psychologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Félix Pageau

Médecin clinicien
Enseignant sous octroi adjoint
Faculté de médecine
Université Laval

Jean-François Desbiens

Professeur agrégé
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Caroline Sirois

Professeure titulaire
Faculté de pharmacie
Université Laval

Membres réguliers - suite

Pierre Gagnon

Médecin clinicien enseignant titulaire
Directeur du département de psychiatrie
et de neurosciences
Faculté de médecine
Université Laval

Nicolas Dupré

Neurologue
Médecin clinicien enseignant titulaire
Faculté de médecine
Université Laval

Cyril Shneider

Professeur titulaire
École des sciences de la réadaptation
Faculté de médecine, Université Laval

Anne-Marie Savard

Professeure titulaire
Faculté de droit
Titulaire de la Chaire de recherche A.-
Turmel sur la protection juridique des
aînés
Université Laval

Virginie Audet-Croteau

Médecin et professeure de clinique
Faculté de médecine
Université Laval et CHU de Québec-UL

Lynn Gauthier

Professeure agrégée
Département de médecine de famille et
de médecine d'urgence
Titulaire de la Chaire de recherche en
soins palliatifs de l'Université Laval
Faculté de médecine
Université Laval

Mohsen Agharazii

Médecin néphrologue, chercheur-
clinicien
CHU de Québec - UL

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres collaborateurs

Jacinthe Bouchard

Ergothérapeute
CIUSSS de la Capitale-Nationale

Jennifer Mallmes

Formatrice des programmes Doula de fin de vie
Collège Douglas

Cindy Marcoux

Infirmière clinicienne et formatrice,
CIUSSS-Capitale-Nationale

Julie Carrier

Médecin de famille
Hôpital Paul-Gilbert
CISSS de Chaudière-Appalaches

Vicky Perron

Infirmière - responsable service répit
Maison Michel-Sarrazin

François Rainville

Travailleur social
Chef du service multidisciplinaire
Maison Michel-Sarrazin et Centre
Bonenfant-Dionne

François Tardif

Directeur exécutif
Réseau québécois de recherche en soins
palliatifs et de fin de vie

Sophie Landry

Travailleuse sociale
CISSS de la Côte-Nord

Barbara Ramirez

Infirmière en pratique avancée
CHU de Québec-ULaval

Bénédicte Guimond

Infirmière clinicienne, responsable du
service de formation et des affaires
universitaires
Maison Michel-Sarrazin

Mireille Villeneuve

IPSSA - soins palliatifs
IUCPQ - Université Laval

Marie-Pier Tondreau

Travailleuse sociale
CHU de Québec-Université Laval

Myriam Jean-Maltais

IPSSA - soins palliatifs
CHU de Québec-Université Laval

Edith Pelletier

Agente de planification, de
programmation et de recherche
CIUSSS de la Capitale-Nationale

Julie Rousseau

Conseillère aux familles en arrangement
et pré arrangement funéraire
La Compagnie St-Charles

Catherine Fillion

Professionnelle de recherche
Université Laval

Anne-Marie Harvey

Bachelière en psychoéducation
Maison Michel-Sarrazin

Nathalie Savaria

Infirmière clinicienne ASI
CIUSSS de la Capitale-Nationale

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres collaborateurs - suite

Joannie Bonneau

Directrice des soins infirmiers
Maison Michel-Sarrazin

Elise Lahaie

Infirmière de liaison en soins palliatifs
CISSS de l'Outaouais

Amélie Julien

Infirmière clinicienne
CISSS Bas-St-Laurent

Chanelle Gemme

Travailleuse sociale
CISSS Montérégie-Est

Véronique Gingras

Conseillère en soins infirmiers
CHSLD Côté Jardins

Line Nolin

Préposée aux bénéficiaires
Manoir du Coteau RPA

Jessika Vachon

Conseillère cadre en soins infirmiers
CIUSSS de la Capitale-Nationale

Caroline Adams

Infirmière
Soeurs du Bon Pasteur

Jessica Riedl

Infirmière
CISSS Montérégie-Est

Mélina Fortin

Technicienne en travail social
CISSS Chaudière-Appalaches

Carolynne Hetu

Infirmière
Source Bleue

Yenit Azanero Catalan

Infirmière auxiliaire

Amélie Paquet

Conseillère clinicienne en pratique
avancée
Maison Michel-Sarrazin

Geneviève Léveillé

Directrice générale adjointe
Maison Michel-Sarrazin

Pétronille Baribeau

Ergothérapeute
CIUSSS Saguenay-Lac-St-Jean

Renée Lepage

Intervenante en soins spirituels
CIUSSS Saguenay-Lac-St-Jean

Brigitte Lavoie

IPSP
CISSS des Laurentides

Marco Veilleux

Intervenant en soins spirituels
CISSS de Chaudière-Appalaches

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin – Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres partenaires



Membres citoyens

Carol-Anne Hyland Carignan
Citoyenne

Daniel Faucher
Citoyen

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin - Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres étudiants et postdoctoraux

Louis Plourde

Doctorat en sciences pharmaceutiques
Faculté de pharmacie
Université Laval

Ariane Plaisance

Stagiaire postdoctorale
Département des sciences de la santé
Université du Québec à Rimouski

Romane Couvrette

Doctorat en travail social
École de travail social et de criminologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

René-Fabrice Mukendi Tshibangu

Maîtrise en épidémiologie
Faculté de médecine
Université Laval

Malek Amiri

Doctorat en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Alexandra Ruest-Bélanger

Maîtrise en travail social
École de travail social et de criminologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Elisabeth Sauvageau

Maîtrise en travail social
École de travail social et de criminologie
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Marie-Eve Cimon

Doctorat en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Marianne Masse-Grenier

Maîtrise en sciences pharmaceutiques
Faculté de pharmacie
Université Laval

Sophie Roy

Doctorat en santé communautaire
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Martin Roberge

Doctorat en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Isabelle Martineau

Doctorat en philosophie (éthique appliquée)
Département de philosophie et des arts
Université du Québec à Trois-Rivières

Marie-Pier Lehoux

Maîtrise professionnelle
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Ingrid Boutros

Doctorat en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin – Université Laval
au 30 avril 2024.

Membres étudiants et postdoctoraux - suite

François Arès

Doctorat en économique
Faculté des sciences sociales
Université Laval

Laurie Plamondon

Maîtrise en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université Laval

Lucie Lenglin

Maîtrise en sciences infirmières
Faculté des sciences infirmières
Université de Montréal

Caroline Goulet

Étudiante au baccalauréat en théologie
Faculté de théologie et de sciences
religieuses
Université Laval

Martine Bordeleau

Postdoctorante
Faculté de médecine
Université de Sherbrooke

Audrey Letourneau

Étudiante au doctorat de premier cycle en
médecine
Faculté de médecine
Université Laval

Gabrielle Leblanc-Huard

Étudiante au doctorat en travail social
Université Laval

Marie-Michèle Blanchard

Infirmière
Étudiante au baccalauréat en soins
infirmiers
Université du Québec à Rimouski

Liste des membres de l'Institut de soins palliatifs et fin de vie Michel-Sarrazin – Université Laval
au 30 avril 2024.